

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**



**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Nome	MONICA PIOVI
Indirizzo	Figline e Incisa Valdarno (FI) – Via F. Turati 15
Telefono	3346012318
E-mail	m.piovi@consiglio.regione.toscana.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	21/06/1963
Codice Fiscale	PVIMNC63H61E296V

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 1 Febbraio 2023 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Consiglio Regionale – Regione Toscana
- Tipo di azienda o settore Dirigente del Settore Provveditorato, gare, contratti e manutenzioni sedi
- Tipo di impiego Programmazione e monitoraggio degli appalti del Consiglio Regionale. Gare e contratti per acquisti forniture servizi e lavori a supporto degli Uffici Consiliari. Coperture assicurative e manutenzione degli immobili in raccordo con gli uffici della Giunta Regionale.
- Date (da – a) Dal 1 agosto 2023 Direttore di Area Organizzazione e risorse.
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ESTAR – ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale.
- Tipo di azienda o settore Direttore Generale
- Tipo di impiego Nell’anno 2018 Estar ha raggiunto gli obiettivi ad esso attribuiti dalla Regione Toscana con una percentuale del 100% nel 2018 (DGRT n. 712 del 12/07/2021), nell’anno 2019 con una percentuale dell’88% (DGRT n.541 del 16/05/2022) e nell’anno 2020 con la percentuale dell’82% (DGRT n.860 del 25/07/2022) come media del raggiungimento degli obiettivi di tutte le AASS.
- Date (da – a) Dal 1 agosto 2015 al 31 Gennaio 2018
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Toscana

• Tipo di azienda o settore	DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE
• Tipo di impiego	Direttore
• Principali mansioni e responsabilità	
• Date (da – a)	Da 1 maggio 2015 al 31 luglio 2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Area Vasta Sud est
• Tipo di azienda o settore	Commissario di Area vasta sud est
• Tipo di impiego	Programmazione di area vaste, attivazione Dipartimenti interaziendali, subentro nelle funzioni del Comitato di area vast ex L.R. 28/2015 della Regione Toscana
• Principali mansioni e responsabilità	
• Date (da – a)	Dal 1 giugno 2013 al 30 aprile 2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL 11 – Empoli
• Tipo di azienda o settore	Azienda USL
• Tipo di impiego	Direttore generale
• Principali mansioni e responsabilità	Gestione, rappresentanza legale dell'Azienda USL n. 11. Approvazione Bilancio e atti fondamentali
• Date (da – a)	Dal 11 gennaio 2012 al 30 maggio 2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	ESTAV Sud Est
• Tipo di impiego	Direttore Generale dell'ESTAV Sud-est
• Principali mansioni e responsabilità	Rappresentanza legale dell'Ente, gestione dell'ente con funzioni di approvvigionamento beni e servizi, logistica, concorsi, stipendi, tecnologie sanitarie e ICT
• Date (da – a)	Dal 13 settembre 2010 al 10 gennaio 2012
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	ESTAV Centro
• Tipo di impiego	Direttore Generale dell'ESTAV Centro
• Principali mansioni e responsabilità	Rappresentanza legale dell'Ente, gestione dell'ente con funzioni di approvvigionamento beni e servizi, logistica, concorsi, stipendi, tecnologie sanitarie e ICT
• Date (da – a)	Dal 2009 al 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Comitato di Indirizzo dell'Osservatorio regionale sui contratti pubblici
• Tipo di impiego	rappresentante delle Aziende Sanitarie della Toscana sui contratti pubblici disciplinato dalla LR. 38/2007 e dal relativo –regolamento di attuazione

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Dal 1/11/2006 al 12 settembre 2010 ESTAV Centro</p> <p>Ente istituito con LR Regione Toscana n. 40/2005 Direttore Amministrativo Approvvigionamento di beni e servizi Gestione dei magazzini e della logistica Gestione reti informative e delle tecnologie informatiche, con particolare riguardo all'integrazione ed alla organizzazione del CUP La gestione del patrimonio per le funzioni ottimizzabili in materia di manutenzione, appalti e alienazioni Organizzazione e gestione delle attività di formazione del personale Gestione delle procedure per il pagamento delle competenze del personale Gestione delle procedure concorsuali per il reclutamento del personale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Settembre 2004 – agosto 2005 Consorzio Area Vasta Centro</p> <p>Consulente come “Referente per il settore formazione” Elaborazione programma integrato di formazione del CAVC 2004/2005 ed eventi seminariali di interesse regionale su problematiche relative alle funzioni trasferite ai CAVC (approvvigionamento) o in via di trasferimento. In collaborazione con gli esperti dell'informatica arricchimento del sito web del CAVC di una nuova sezione dedicata alla formazione dove è possibile visionare, seppur in forma sintetica iniziative formative programmate per il 2005, continuamente aggiornabili</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Dal 1/1/2004 al 30 Agosto 2004 Regione Toscana</p> <p>Settore Assistenza alla Commissione Pari Opportunità Incarico “a scavalco” del Settore Assistenza alla Commissione Pari Opportunità</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>1/5/2003 al 31/10/2006 Regione Toscana</p> <p>Consiglio regionale Regione Toscana Responsabile del Servizio assistenza all'Ufficio del “Difensore civico”</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Dal 1 dicembre 2000 al 28/02/2003 Azienda USL 11 di Empoli</p>

• Tipo di azienda o settore	Azienda unità sanitaria locale
• Tipo di impiego	Direttore dell'U.O. Acquisizione Beni e Servizi" e Responsabile del Servizio economato e Provveditorato
• Principali mansioni e responsabilità	Direzione degli uffici "Acquisti in economia" e ufficio "gare" aventi competenza di approvvigionamento beni e servizi dell'Azienda sanitaria
• Date (da – a)	Dal 1.11989 al 30.11.2000 ho svolto varie attività come funzionario preso i seguenti uffici:
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Sezione decentrata di controllo della Provincia
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di controllo sulla legittimità degli atti dei Comuni e delle I.P.A.B. e monitoraggio sui risultati del controllo che hanno evidenziato aspetti quantitativi e qualitativi circa i vizi di legittimità riscontrati
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Pontassieve
• Tipo di azienda o settore	Responsabile ufficio Economato e Provveditorato
• Tipo di impiego	Direzione dell'Unità operativa avente competenze di gestione della cassa economale, approvvigionamenti, gare per servizi e aggiornamento inventario
• Principali mansioni e responsabilità	Direzione dell'Unità operativa
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Servizio Casa del Dipartimento Trasporti Infrastrutture e Casa
• Principali mansioni e responsabilità	Controllo di legittimità sugli atti delle varie A.T.E.R. della Toscana ai sensi della normativa regionale vigente. Collaborazione allo studio della riforma delle Aziende stesse, redazione pareri circa l'interpretazione della L.R. 25/89 riguardante l'assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica. Partecipazione ad una Commissione di indagine per la verifica dell'attività di una A.T.E.R.
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Segreteria Ufficio di Presidenza del Consiglio regionale
• Principali mansioni e responsabilità	Problematiche relative ai Regolamenti Interni in particolare del Regolamento degli uffici del Provveditorato. Partecipazione a gruppi di lavoro
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Segreteria Commissione di Vigilanza
• Tipo di impiego	Istruttoria delle proposte di provvedimenti con particolare attenzione alla coerenza dei medesimi con i documenti programmatici generali e con l'andamento di bilancio

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Scienze politiche con tesi in diritto regionale
consegnata presso l'Università degli Studi di Firenze

Anno	Formatore	Luogo	Titolo del Corso/Seminario	Durata
2008 e 2009	MES	PISA	Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali, Amministrativi, Sanitari e Servizi sociali	Circa 8 mesi
2014-2015	MES	PISA	Corso di formazione Manageriali per Direttore Generali Amministrativi e Sanitari	Circa 10 mesi

Nomina, come referente in rappresentanza dei soggetti aggregatori regionali, a membro del Gruppo di Lavoro Sanità

INFORMATICA

Utilizzo come operatore dei SW di scrittura e Power Point per presentazioni

ALTRI TITOLI E ABILITAZIONI Diploma di solfeggio rilasciato dal Conservatorio di Lucca nel 1980

PATENTE O PATENTI

PATENTE B

PUBBLICAZIONI

Anno	Autori	Titolo	Pubblicazione
2023	M.Piovi, Luca Del Bene, Paolo Torrico, Antonella Garna, Paolo Franchi, Giacomo Pieraccioli	La digitalizzazione dei servizi di supporto in sanità. L'esperienza di Estar.	Mecosan
2022	M. Piovi	I punti cardinali per un “procurement innovativo” in Toscana.	Rivista “Teme” 9/10.22
2020	M. Piovi, D. Testi, G. Del Castillo, F. Lega	Contare fino a dieci prima di parlare - Il caso positivo dell'Estar toscano	PS Panorama della Sanità - Periodico Mensile Di Informazione & Analisi Dei Sistemi Di Welfare
2020	M. Piovi P. Torrico F. Santucci M. Faviere F. Schettini E. Foglia D. Bellavia	Forecasting the healthcare public tender complexity leveraging on knowledge assests based on digital solutions	Abstract convegno internazionale IFKAD (International Forum on knowledge Assests Dynamics
2019	M. Piovi C. Marinai	“L'approccio “value-based” come strumento per remunerare le tecnologie che massimizzano l'esito clinico”	Rivista “Policy and Procurement in Healthcare”
2010	M.Piovi-D.Cepiku-A.D'Adamo	“La valutazione multi-livello delle performance dei network di interesse generale. Analisi di due casi di studio in sanità”	Capitolo 11 del Rapporto CEIS Nazionale 2010
2010	M.Piovi-P.Fidanza	“Nuove soglie comunitarie per gli	Rivista “Teme”

		anni 2010-2011”	gennaio 2010
2009	M.Piovi- M.Niccolai	“Gare telematiche a catalogo, per acquisto di bassa e media tecnologia”	Editoriale sulla rivista “Teme” giugno 2009
2007	M. Piovi	“Il. Valore aggiunto dei provveditori-economi”	Editoriale sulla Rivista “Teme” maggio 2007
2005	M. Piovi	“Normative sugli appalti a confronto”	Editoriale sulla rivista “Teme” gennaio 2005
2004	M. Piovi	“Allearsi per comperare”	Editoriale sulla rivista “Teme” gennaio 2004
2002	M. Piovi	“Il controllo di regolarità amministrativa e contabile”	Editoriale sulla Rivista “Teme” giugno 2002
2002	M. Piovi-P.Fidanza	Gli esperti rispondono: una mappa per orientarsi nel mondo degli appalti	Settembre 2002 da Assoael Edizioni Teme
2005	M.Piovi-P.Fidanza	Vademecum per gli appalti – Esperienze e casi concreti”	
1997	M.Piovi- P.Fidanza	“Il responsabile del procedimento e l'esclusione dalle gare di pubbliche forniture”	Rivista “Teme” Maggio 1997
1997	M.Piovi- P.Fidanza	“L'appalto-concorso: peculiarità evidenziate dalla giurisprudenza”	Rivista “Teme” luglio- agosto 1997
1997	M.Piovi-P.Fidanza	“Le strategie di gara”	Rivista “Comprare oggi” dicembre 1997
1998	M.Piovi	“Le leggi regionali sui contratti delle Aziende sanitarie: un patrimonio di esperienza o un appesantimento normativo?”	Editoriale sulla Rivista “Teme” novembre- dicembre 1998
1999	M.Piovi	“I contratti nella “riforma Bindi” fra libertà di forme e rispetto delle regole”	Editoriale sulla Rivista “Teme” settembre 1999

ATTIVITA' DI DOCENZA

Anno	Ruolo	Luogo	Corso	Titolo
2025	Docenza	VDC	Master executive COPHTA	Il nuovo Codice degli Appalti Esperienze di HTA, in particolare il modello toscano
2025	Docenza	Milano	Convegno la vaccinazione antinfluenzale evidence-based e value driven negli over 65	Riconoscere il valore: nuovi focus nel processo di procurement
2024	Docenza	VDC	Corso Alta Formazione in management di gare e capitolati per il diabete Università Cattaneo	Un buon capitolato di gara e il ruolo del clinico. Prospettive del procurement in sanità.
2024	Docenza	Parma	Master in acquisti sanitari pubblici UNiversità di Parma	Leadership ed il caso Estar
2024	Docenza	VDC	Master Executive in Competenze per	Esperienze regionali di HTA, in

			I'Heealth Technology Assessment Università Cattaneo	particolare il modello toscano. Case history su appalti innovativi.
2024	Docenza	Parma	Master Acquisti sanitari pubblici dell'Università di Parma	Regole, modelli, Stakeholder degli acquisti ed E-procurement :HTA e modelli di leadership
2024	Docenza	Parma	Master Università di Parma sugli acquisti	Estar in Toscana: il modello organizzativo e gestionale degli approvvigionamenti fra punti di forza e aree di miglioramento
2023	Docenza	Parma	Master Università di Parma sugli acquisti	Leaderhip e peculiarità di Estar quale Centrale di Committenza
2023	Docenza	Firenze	Workshop “Il Sistema degli appalti delineato dal nuovo Codice dei Contratti Pubblici”	La nuova figura del Responsabile unico di Progetto e del Direttore dell'esecuzione del contratto
2023	Docenza	Firenze	SISTEMI COMPLESSI E COMUNITÀ DEL FUTURO: NUOVI PARADIGMI PER LE AZIENDE SOCIOSANITARIE. AMBITI DISCIPLINARI A CONFRONTO	La visione dei sistemi e delle organizzazioni future: ambiti disciplinari a confronto
2023	Docenza	Venezia	Master organizzato da Ca' Foscari Challenge school	Peculiarità del modello Estar fra le centrali di committenza: vantaggi e svantaggi.
2023	Docenza	Udine	3 giornate di formazione in data 14 aprile (DEC insieme ad Dr.ssa Sandra Zuzzi), 18 e 19 maggio Su approvvigionamenti e modello Estar	Il modello Estar quale centrale di committenza peculiare nel panorama nazionale. Gli approvvigionamenti in Estar: innovazione, dialogo con i fornitori e value based procurement
2023	Docenza	Pisa	Seminario per la partecipazione al Programma value base procurement per neurostimolatori ad alta frequenza nella neuropatia diabetica	Introduzione e descrizione delle peculiarità del modello toscano in materia di value based procurement
2022	Docenza	Roma	Master di II livello in Market Access: farmaci e dispositivi medici dal laboratorio al paziente	Acquisti e appalti: la prospettiva del dispositivo medico
2022	Relatore	Firenze	Procurement sanitario per il cambiamento	Il paziente utente e gli spazi per un ruolo attivo nelle scelte di acquisto in sanità
2022	Docenza	Mestre	Corso di formazione manageriale per direttori generali di	L'innovazione tecnologica e il suo governo. Health Technology Management (HTM) e Health Technology

			azienda sanitaria ed enti del servizio sanitario regionale	Assessment (HTA)
2022	Docenza	Parma		La Mission, il modello organizzativo la gestione dei processi e gli indicatori di risultato di ESTAR Toscana:
2022	Relatore	Arezzo	Forum Risk Management	Valutazione dell'innovazione dalla HTA all'acquisto: il contributo dei clinici
2022	Relatore	Arezzo	Forum Risk Management	Il ruolo di Estar nell'attuazione degli obiettivi regionali del PNRR
2022	Relatore	Firenze	Seminario Le prossime sfide nel mondo degli appalti: intelligenza artificiale, Value based procurement, nuove forme di sperimentazione e risorse del PNRR	Le sfide delle Centrali di Committenza: Estar ed il Value based Procurement
2022	Relatore	Firenze	Forum Sistema Salute 2022	Procurement dell'innovazione: dalla teoria alla pratica
2022	Docenza	Distance	Corso di Alta Formazione per l'HTA – COPHTA X	Esperienze Regionali e aziendali di HTA e modelli Organizzativi
2022	Docenza	Distance	Master II Edizione	Testimonianza su Leadership
2022	Docenza	Distance	Corso Integrativo di formazione Manageriale – Fondazione SSP – Scuola di Sanità Pubblica	L'innovazione tecnologica e il suo governo Health Technology Management (HTM) e Health Technology Assessment (HTA) – 4 ore
2022	Docente	Firenze	Corso Organizzato da Estar in collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri di Pisa	"Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, risvolti e prospettive in ambito sanitario: analisi degli investimenti, aggiornamento tecnologico e digitale, ricerca e formazione. Responsabilità connesse al ruolo ed alle funzioni dell'Ingegnere Clinico " - Il ruolo di Estar nel PNRR
2022	Guest Speaker	Bocconi	Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità	Costruzione di un sistema di valutazione del fornitore. Implementazione di un Sistema di Vendor Rating: il punto di vista di ESTAR
2021	Relatore	Arezzo	Forum Risk Management - Value Based Healthcare e Pnrr	Il cambiamento nasce dal basso
2021		Arezzo	Forum Risk Management - Value Based Healthcare e Pnrr	Innovative forme di procurement basate sulla valutazione del valore e dell'esito
2021	Relatore	Università di	Master di II Livello	Apertura Master

		Parma	in Acquisti Sanitari Pubblici	
2021	Relatore	Bocconi	Network DASP - La governance delle Aziende Sanitarie tra territorializzazione dei servizi e centralizzazione regionale di funzioni comuni	Il modello della Regione Toscana
2021	Relatore		Sanità futura – Dal covid Analisi e indicazioni per il futuro	SANITA' FUTURA – Oncoematologia: la Rete come modello della nuova organizzazione Sanitaria. Guida per il futuro.
2021	Docenza		Corso di Alta formazione in Strumenti di Management per l'accesso al mercato	Processi d'acquisto, gare e caratteristiche specifiche per farmaci
2021	Relatore		2° WEB CONFERENCE NAZIONALE ANMDO - COVID E POST COVID: A NEW WORLD	Nuovi modelli di acquisizione dei Servizi
2021	Relatore		Sanità futura – Dal covid Analisi e indicazioni per il futuro	
2021	Guest Speaker	Bocconi	Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità	Esperienze di procurement innovativo dei dispositivi medici in Regione Toscana
2021	Docenza	Università Carlo Cattaneo – LIUC	Nona Edizione del Corso di Alta Formazione Universitaria per l'Health Technology Assessment – COPHTA IX	Esperienze Regionali e aziendali di HTA e modelli Organizzativi”.
2021	Designazione tra I rappresentanti regionali per la costituzione del Comitato Direttivo del Laboratorio nazionale degli Acquisti in Sanità (LAS) (Prot. 21/06/2021.0603829 Regione Emilia Romagna)			
2021	Docenza	Università Carlo Cattaneo – LIUC	Corso formazione manageriale per Direttori struttura complessa “Management e Innovazione in Sanità”	Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria
2021	Docenza	Università Carlo Cattaneo - LIUC	Management delle Aziende Sanitarie - Corso per ingegneri	Processi di Acquisto e HTA
2020	Relatore	Firenze	Forum Risk Management - Outcome based procurement, dal Dire al Fare	La sperimentazione di nuove formule in ESTAR per acquisti basati sull'esito clinico
2020	Relatore	Convegno SDA	One Health: covid-	Il Punto di vista di una

		Bocconi	19 e azioni per ridurre le infezioni nosocomiali, le antibiotico – resistenze e i costi associati	centrale di acquisto sul tema antibiotico resistenza
2020	Docenza	Università Carlo Cattaneo - LIUC	Corso di Alta Formazione in Management e Clinical Governance per le TeCnologie sanitarie MANTEC	Processi d'acquisto, gare e caratteristiche specifiche per farmaci e dispositivi
2020	Docenza	Università Carlo Cattaneo - LIUC	Corso di Alta Formazione Universitaria per l'Health Technology Assessment – COPHTA VIII.	Modulo "Esperienze regionali e aziendali di HTA e modelli organizzativi" – Processi di Acquisto e HTA
2020	Relatore	Siena Certosa di Putignano	Il Farmacista nel percorso degli acquisti: esperienze e responsabilità	L'esperienza di ESTAR durante il Covid con evidenza della figura del farmacista
2020	Relatore (Tavola Rotonda)	Firenze	Forum Leopolda	Nuovo Procurement In Sanità – Quali Cambiamenti Sono Necessari
2020	Docenza	Università Carlo Cattaneo - LIUC	Master Universitario di Secondo Livello in Management per il Settore Sanitario	Come sono regolati gli appalti, Come sono organizzati gli Uffici Acquisti in Estar, Gare di qualità e personalizzazione degli acquisti: nuove prospettive per acquisti di valore, Supply chain Management, Mercato Elettronico della P.A.
2020	Docenza	Università Carlo Cattaneo - LIUC	Corso base di formazione manageriale per Direttore di Struttura Complessa	Management e Innovazione in Sanità – Modulo Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria
2019	Docenza	Milano LIUC	Workshop LIUC «Direzioni strategiche e strumenti di Mangement» Processi di acquisto innovativi	Come monitorare i processi di acquisto nel post aggiudicazione Innovazione nei processi di acquisto: l'efficacia di un acquisto e la creazione del valore
2019	Relatore	Firenze	Forum Risk Management	Come valutare i servizi a valore aggiunto
2019	Relatore	Firenze	Forum Risk Management	Innovazione e governance nel procurement delle tecnologie e servizi sanitari: dialogo tra gli stakeholder
2019	Relatore (Tavola Rotonda)	Firenze	Convegno Nazionale Fare	La programmazione degli acquisti a più livelli: caratteristiche, opportunità e limiti
2019	Relatore	Firenze	Forum Leopolda	Valued Based & Procurement tra centrali di committenza e

				stakeholders
2019	Relatore	Firenze	Forum Leopolda	La qualità della vita nelle piccole cose. Prodotti e servizi per migliorare la vita delle persone con stomia
2019	Docente	Castellanza	Corso di Alta Formazione Universitaria per l'Health Technology Assessment – COPHTA VII” della LIUC – Università Cattaneo di Castellanza – (VA)	Processi di acquisto e HTA
2019	Relatore	Firenze	Seminario	I pubblici appalti tra l'imminente riforma del codice dei contratti, nuove politiche regionali e linee guida ANAC sulle consultazioni preliminari di mercato
2019	Relatore	Milano Bocconi	Osservatorio sul Management degli acquisti e dei contratti in sanità	Value – Based Procurement, criteri di valutazione e formule
2018	Relatore (Tavola Rotonda)	Firenze	Forum Leopolda	La valutazione della qualita' nei bandi di gara ed il punto con le centrali di committenza
2018	Relatore (Tavola Rotonda)	Firenze	Forum Leopolda	L'importanza degli indicatori di esito e delle esperienze di cura riportate dai pazienti nella valutazione di una tecnologia medicale
2018	Discussant	Milano	Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità	"I processi di aggregazione della domanda"
2018	Docente	Milano	Corso di perfezionamento per l'Health technology Assessment – CoPHTA 6 ^a Edizione	Processo di acquisto e HTA
2018	Relatore	Firenze	Seminario: "I Rapporti tra la stazione appaltante e i fornitori: forme di dialogo, tra procedure innovative e relative criticità."	Le consultazioni preliminari di mercato: previsione del codice dei contratti e regolamentazione / applicazione in Estar e in altre stazioni appaltanti.
2017	Relatore	Asiago - Gallio	Convegno “Salvare, cambiare o cambiare per salvare? Il futuro del SSN tra sostenibilità e Governance ed innovazione”	Confronto tra modelli di sistemi sanitari: studio AIPO giovani – Luiss Kaybote Speech”

2017	Docente	Milano	Corso di perfezionamento per l'Health technology Assessment – CoPHTA 5 ^a Edizione	Processo di acquisto e HTA
2017	Docente	Firenze	Seminario Novità giuridiche, organizzative e tecniche ad un anno dal nuovo codice degli appalti	Come si decide l'innovazione tecnologica in varie Regioni
2017	Relatore	Padova	Corso di formazione manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie	Tavola rotonda su Innovazione dei SSR: modelli a confronto
2017	Docente	Treviso	Congresso "Il futuro dell'oftalmologia . Protagonisti del cambiamento	Reti ospedaliere e Aree Vasgte: e' possibile quadrare il cerchio?
2017	Docente		Corso "Imaging diagnostico in sanità: stato attuale e prospettive	
2016	Docente		Master Universitario di II° Livello in Management per Dirigente di struttura Complessa, presso l'Università Carlo Cattaneo – LIUC	L'acquisizione di beni e servizi con riferimento ai capitolati e ai modelli organizzativi
2016	Relatore		Il nuovo Codice dei contratti Pubblici	Il SS della Toscana: attualità e prospettive
2016	Relatore	Firenze	Il Rapporto OASI 2015: i SSR tra riassetti istituzionali e mutamenti nella geografia dei servizi	Tavola rotonda su: I cambiamenti negli assetti istituzionali dei SSR e delle aziende
2015	Docente	Firenze	Corsi di laurea Magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione e in Scienze delle Professioni sanitarie Tecniche Diagnostiche °	Analisi dei Contesti Organizzativi modulo: economia Aziendale (ore 4)
2014	Docente	Pisa	Corso dell'Università di Pisa	Elementi di Diritto Sanitario III o scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera
2013	Docente		II ^o Edizione del	Le problematiche relative

			master in Management per Dirigenti di struttura complessa – Università Carlo Cattaneo – LIUC	all'acquisizione di beni e servizi con particolare riferimento alla definizione delle specifiche tecniche dei relativi capitoli.
2010	Relatore	Firenze	Seminario	L'attuazione della direttiva ricorsi e modelli regionali di acquisto a confronto
2009	Relatore	Firenze	Seminario	Profili critici nel nuovo quadro normativo nel settore dei pubblici appalti
2009	Relatore	Firenze	Seminario	Health Technology Assessment: esperienze in atto e prospettive di sviluppo in Area Vasta
2008	Relatore	Cagliari e Sassari	Corso di formazione manageriale per direttori Generali, Sanitari, Amministrativi delle Aziende Sanitarie della Sardegna	Modulo formativo: l'organizzazione e la gestione aziendale, La concentrazione dei processi di approvvigionamento: esperienze e lezioni per le aziende.
2008	Relatore	Firenze	Seminario	Come si applica il Codice dei contratti e cosa cambia con il nuovo Regolamento di esecuzione”
2007	Relatore	Firenze	Seminario	Codice degli appalti e finanziaria 2007: esperienze e problematiche applicative
2006	Relatore	Roma e Caserta	Corso di Management per i decisori di spesa di ASL e di Aziende ospedaliere organizzato da LIUC Università Cattaneo di Castellanza (VA)	I processi di acquisto, gli aspetti medico-legali, le implicazioni farmaco economiche,
2006	Relatore	Firenze	Seminario	Il nuovo testo unico sugli appalti pubblici: le innovazioni nel sistema e i punti critici
2003/2004, 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008, 2008/2009, 2009/2010	Relatore	Firenze	MASTER dell'Università degli studi di Firenze organizzati dal Dipartimento Formazione della Azienda USL11 di Empoli	Management infermieristico per le funzioni di coordinamento dell'area infermieristica, ostetrica, pediatrica , Management per le funzioni di coordinamento dell'area Tecnico sanitaria, Management per le funzioni di coordinamento dell'area della Prevenzione sanitaria, Management per le funzioni di coordinamento dell'area di riabilitazione con l'insegnamento del diritto amministrativo ed in particolare la gestione degli

				approvvigionamento
2005-2006	Relatore	Firenze	Corso	Redazione degli atti amministrativi
2005	Relatore	Firenze	Giornata di studio organizzata da AEL	Acquisizione beni e servizi in Sanità
2005	Relatore	Firenze	Seminario	Dai Consorzi di Area vasta agli Enti di Supporto Tecnico amministrativo di Area Vasta
2005	Relatore	Milano	Seminario	Nuovi modelli regionali e recenti orientamenti della giurisprudenza amministrativa in materia di acquisti sanitari. Le esperienze delle regioni del nord, centro e sud a confronto”
2004	Relatore	Milano	Forum 2004 dell'innovazione e del savoir faire Sodexho	L'impatto della nuova Direttiva sul sistema di relazioni fra Pubblica amministrazione e imprese. I consorzi di Area Vasta: razionalizzazione degli acquisti nell'esperienza della Regione Toscana
2004	Relatore	Castagneto Carducci (LI)	Seminario ARTE	Sanità in cammino: innovazioni organizzative e centralizzazione degli acquisti nella nuova legge toscana di riorganizzazione del servizio sanitario regionale”
2004	Relatore	Firenze	Seminario	Acquisti in sanità: meno vincoli e maggiore collaborazione con le imprese
2003	Relatore	Pavia	Corso di formazione organizzato dal policlinico Sa Matteo	Approvvigionamento di beni e servizi della sanità
2003	Relatore	Firenze	Seminario	Il Consorzio Area Vasta Centro: obiettivi, programmi, strategie
2003	Relatore	Firenze	Seminario	Trasformazioni strutturali nelle modalità di acquisto di beni e servizi in Sanità
2002	Relatore	Lido di Jesolo	Congresso Nazionale della F.A.R.E.	Il Sistema degli approvvigionamenti e delle gestioni nel servizio sanitario: una risorsa strategica per l'obiettivo salute
2002	Relatore	Firenze	Seminario	Attualità e prospettive negli acquisti
2001	Relatore	Firenze	Seminario	I nuovi orizzonti negli acquisti: Internet, finanziaria 2001, nuovi modelli regionali, regolamento protesica, recente giurisprudenza
2000	Relatore	Prato	Convegno	Ruolo degli ausili nel progetto riabilitativo
2000	Relatore	Firenze	Seminario	Gli aspetti pratici nelle gare, tra leggi e psicologia

2000	Relatore	Firenze	Seminario	Il punto sulle gare:dalla cultura del prezzo a quella del valore
1999	Relatore	Firenze	Seminario	Il nuovo scenario delle pubbliche gare dopo la riforma Bindi
1999	Relatore	Firenze	Seminario	Le strategie di gara alla luce delle recenti normative e della giurisprudenza
1997	Relatore	Firenze	Seminario	Pubbliche gare: un confronto aperto tra pubblica amministrazione e imprese
1998	Relatore	Roma	Seminario	La formazione del Provveditore fra diritto comunitario e casi giurisprudenziali

DICHIARAZIONE AI SENSI DEL DPR 445/2000

La sottoscritta Monica Piovi, consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false (conseguenze penali e decadenze), dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le dichiarazioni rese nel presente curriculum corrispondono a verità. Autorizzo il trattamento dei dati personali da me trasmessi, ai sensi della L.675/96.

Firenze li, 16 dicembre 2025

Monica Piovi